



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung



NKS Bioökonomie
und Umwelt
Nationale Kontaktstelle zum
EU-Programm Horizont Europa

Fit für Ihren Antrag: Antragsvorbereitung im Cluster 6 und den Missionen - Impact

Online-Seminar, 21. Juni 2022

Dr. FRANK DREGER

www.nks-bio-umw.de



Inhalt

- Horizont Europa – ein Werkzeug der EU-Politik
- Elemente der ‚Impact-Logik‘
- Impact in Anträgen von CL6 und den Missionen



Zielsetzung der EU-Kommission von der Leyen

„Der **europäische Grüne Deal** ist unsere neue **Wachstumsstrategie**.

*Er wird es uns ermöglichen, die Emissionen zu senken und
gleichzeitig Arbeitsplätze zu schaffen.“*

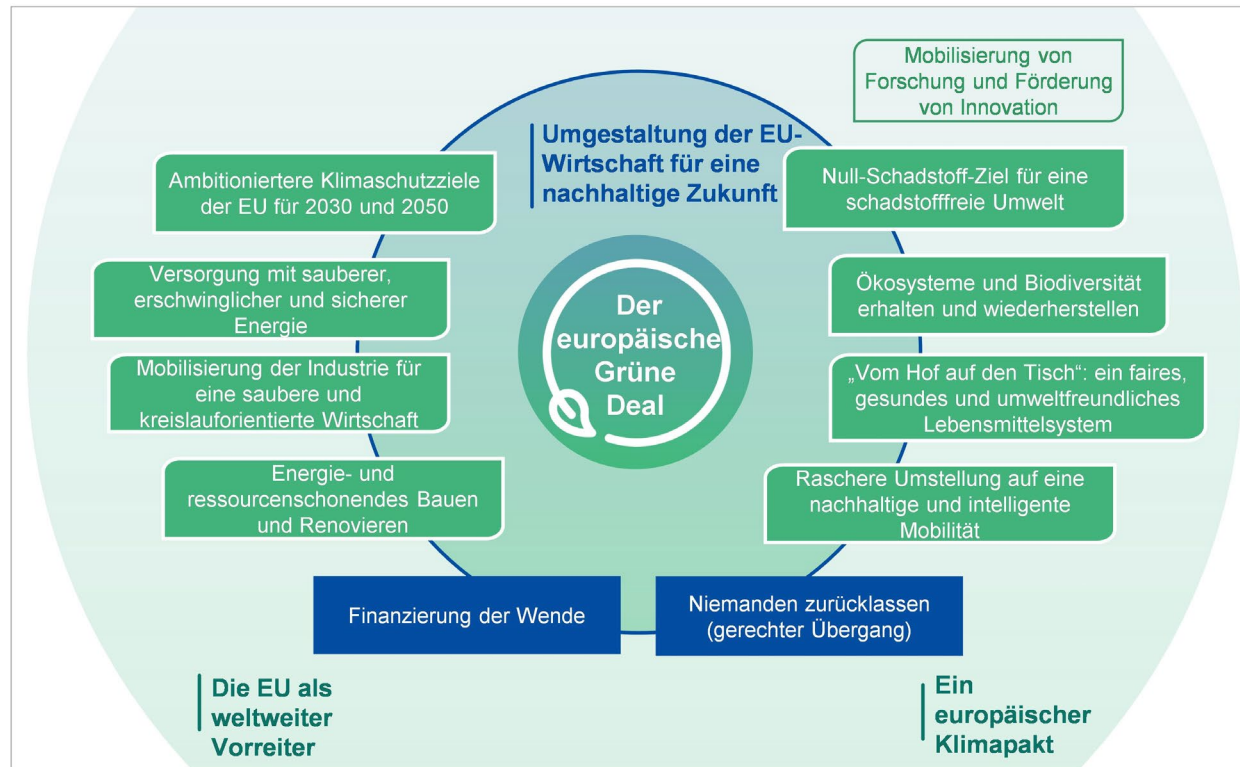
Ursula VON DER LEYEN, Präsidentin der Europäischen Kommission

„Wir schlagen einen grünen und inklusiven **Übergang** vor, der dazu
beiträgt, das **Wohlergehen der Menschen** zu verbessern und für
künftige Generationen einen **gesunden Planeten** zu sichern.“

Frans TIMMERMANS, Exekutiv-Vizepräsident der Europäischen Kommission



Zielsetzung der EU-Kommission (2019-2024)



- ✓ **A European Green Deal**
- ✓ **An economy that works for people**
- ✓ **A Europe fit for the digital age**
- ✓ **Protecting our European way of life**
- ✓ **A stronger Europe in the world**
- ✓ **A new push for European democracy**

Q.: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/HTML/?uri=CELEX:52019DC0640&from=EN>



Verordnung Rahmenprogramm

Grundstruktur, grundsätzliche Forschungsmodalitäten,
Maßnahmen / Instrumente



Spezifisches Programm

Detailliertere Angaben zu Forschungsprioritäten



Strategischer Plan

Prioritäten und *Key Strategic Orientations* für die ersten 4 Jahre



Arbeitsprogramme

Sammlung konkreter Themen, politischer Kontext



Topics





Interventionslogik in Horizont Europa

From policy priorities to R&I activities



“The strategic plan's orientations will ensure that our common EU policy priorities benefit from new knowledge, ideas and innovation. This new approach is another way to make sure that the research and innovation funded by the EU will address the challenges faced by Europeans.”

Mariya GABRIEL, Commissioner for Innovation, Research, Culture, Education and Youth



Verbindung zwischen Projektergebnissen und Politik



Vgl. Sie auch
den ***Horizon
Europe
Programme
Guide*** im
Funding &
Tender Portal,
Reference
Documents

Q.: Verändert nach EU-Kommission: <https://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/other/event210324.htm>



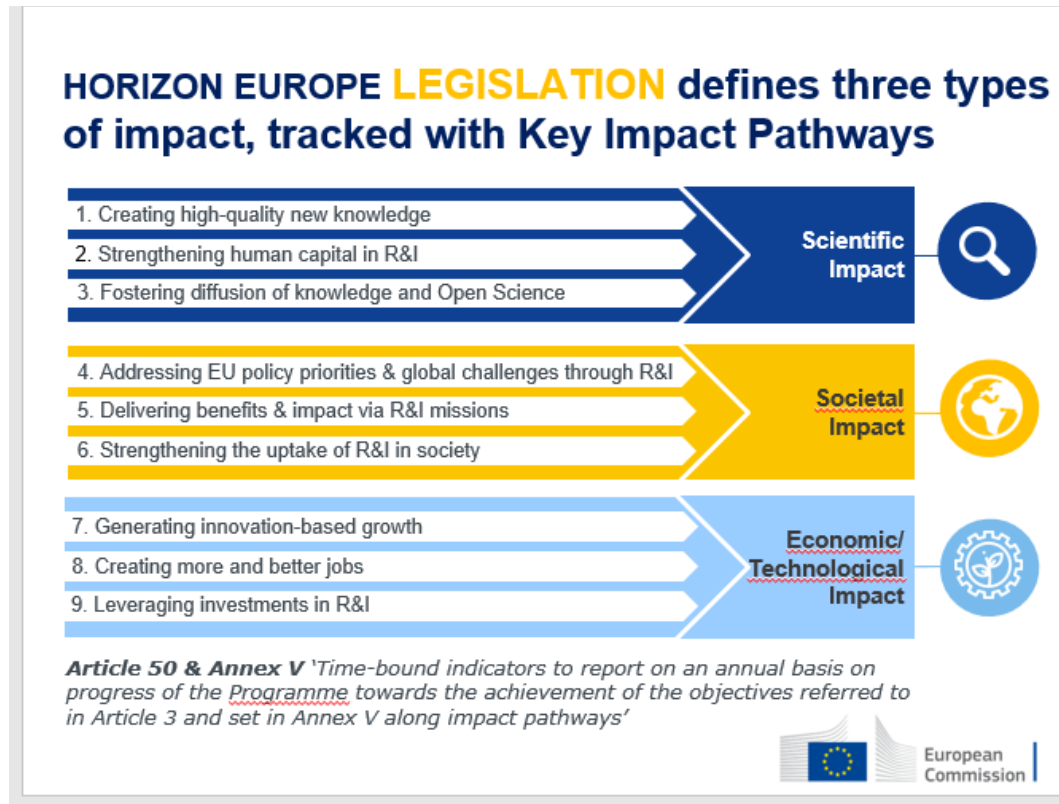
Impact: Programmebene vs. Projektebene



Quelle: Angelica Marino
PAVING THE
PATHWAYS TO IMPACT
IN HORIZON EUROPE.
EC-Vortrag, 21.4.2021



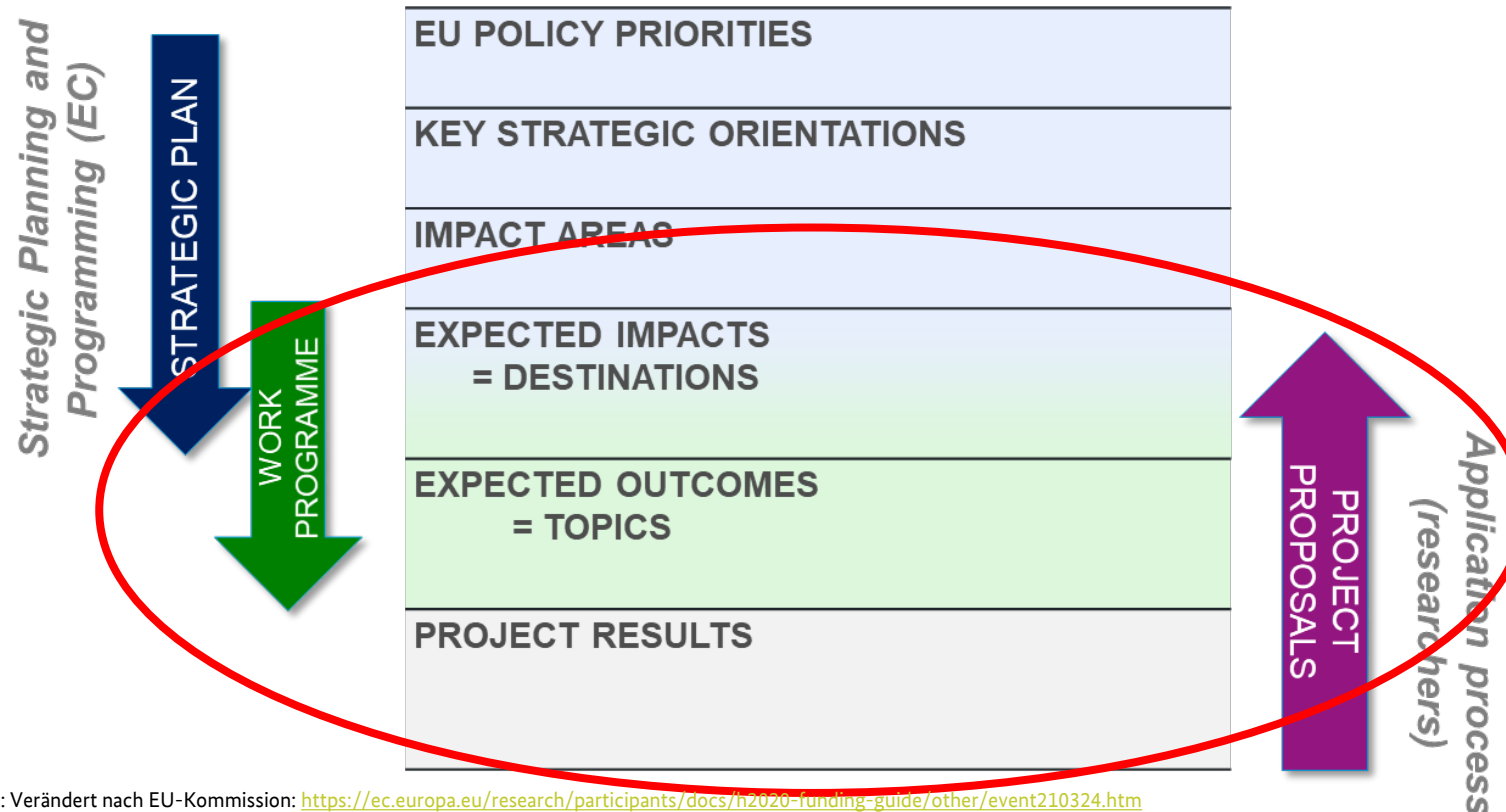
Impact auf Programmebene



Quelle: Angelica Marino
PAVING THE
PATHWAYS TO IMPACT
IN HORIZON EUROPE.
EC-Vortrag, 21.4.2021



Wir betrachten die Projektebene!



Q.: Verändert nach EU-Kommission: <https://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/other/event210324.htm>



Strategischer Plan 2021–24 => AP 21/22 Cluster 6

Strategischer Plan (<i>Expected Impacts</i>)	Arbeitsprogramm
Preservation and restoration of biodiversity and ecosystems	Destination 1
Food and nutrition security for all from sustainable food systems from farm to fork	Destination 2
Sustainable and circular management of natural resources; tackling pollution; bioeconomy	Destination 3 & 4
Climate neutrality and adaptation to climate change	Destination 5
Balanced development of rural, coastal and urban areas	Destination 6
Innovative governance models enabling sustainability, environmental observation	Destination 7

Begriffsklärungen (vgl. HE-Programme Guide, Antragstemplate im F&T Portal)

Results	What is <u>generated during the project implementation</u> . This may include, for example, know-how, innovative solutions, algorithms, proof of feasibility, new business models, policy recommendations, guidelines, prototypes, demonstrators, databases and datasets, trained researchers, new infrastructures, networks, etc. Most project results (inventions, scientific works, etc.) are ‘ Intellectual Property ’, which may, if appropriate, be protected by formal ‘Intellectual Property Rights’.
Research Outputs	Results generated by the action <u>to which access can be given</u> in the form of scientific publications, data or other engineered outcomes and processes such as software, algorithms, protocols and electronic notebooks.

Begriffsklärungen (vgl. HE-Programme Guide, Antragstemplate im F&T Portal)

Outcomes	The <u>expected effects, over the medium term</u> , of projects supported under a given topic. The results of a project should contribute to these outcomes, <u>fostered in particular by the dissemination and exploitation measures</u> . This may include the uptake, diffusion, deployment, and/or use of the project's results by direct target groups. Outcomes generally <u>occur during or shortly after the end of the project</u> .
Impact	Wider <u>long term effects on society</u> (including the environment), the economy and science, enabled by the outcomes of R&I investments (long term). It refers to the specific contribution of the project to the work programme <u>expected impacts described in the destination</u> . Impacts generally occur <u>some time after the end of the project</u> .



Begriffsklärungen (vgl. HE-Programme Guide, Antragstemplate im F&T Portal)

Outcomes	The <u>expected effects, over the medium term</u> , of projects supported under a given topic. The results of a project should contribute to these outcomes, <u>fostered in particular by the dissemination and exploitation measures</u> . This may include the uptake, diffusion, deployment, and/or use of the project's results by direct target groups. Outcomes generally <u>occur during or shortly after the end of the project</u> .
Impact	Wider <u>long term effects on society</u> (including the environment), the economy and science, enabled by the outcomes of R&I investments (long term). It refers to the specific contribution of the project to the work programme <u>expected impacts described in the destination</u> . Impacts generally occur <u>some time after the end of the project</u> .

Achtung: Bei den Missions-AP gibt es keine Destinations. Bei den Missionen ist u.a. der jeweilige **Implementation Plan** zu berücksichtigen. Bitte wenden Sie sich bei Rückfragen an unsere jeweiligen Kolleg*innen.

Begriffsklärungen (vgl. HE-Programme Guide, Antragstemplate im F&T Portal)

Pathway to impact	Logical steps towards the achievement of the expected impacts of the project over time, in particular beyond the duration of a project. A pathway begins with the projects' results, to their dissemination, exploitation and communication, contributing to the expected outcomes in the work programme topic, and ultimately to the wider scientific, economic and societal impacts of the work programme destination.



Aufbau des Arbeitsprogramms 21/22

- **Introduction:** Brücke zwischen dem Strategischen Plan mit seinen *Key Strategic Orientations* (KSO) und dem Arbeitsprogramm (AP) mit den *Destinations*
- **Destinations:** Beschreibung der *Destinations*; jeweils Formulierung der **expected impacts**, zu denen die Arbeiten des AP (längerfristig) beitragen sollen
- **Calls:** Übersichtsinformationen zu den Calls 2021 bzw. 2022; indikative Budgets der Topics und erwartete Budgets pro Projekt; Instrumente; General conditions
- **Topics:** Spezifische Bedingungen der Topics; Formulierung der **expected outcomes**; Scope des Topics; ggf. SSH-Bezug



Key principles für Anträge lt. EU-Kommission*

- Your proposed work must be **within the scope of a work programme topic**
- You need to demonstrate that your idea is **ambitious and goes beyond the state of the art**
- Your scientific methodology must take into account **interdisciplinary, gender dimension and open science practices**
- You should show how your project could **contribute to the outcomes and impacts described in the work programme (the pathway to impact)**
- You should describe the planned **measures to maximise the impact of your project** („plan for the dissemination and exploitation including communication activities“)
- You should demonstrate the **quality of your work plan, resources and participants**

* Präsentiert z.B. auf den R&I-Days am 23.6.2021



Struktur von RIA-/IA- /CSA- Anträgen

Application forms (Part A)

1. General Information

2. Participants

3. Budget

4. Ethics and security

5. Other questions

Project Proposal – Technical description (Part B)

Download part B template
F&T Portal

1. Excellence

2. Impact

3. Quality & efficiency of the
Implementation

Seitenzahl-
begrenzung

Format-
vorgaben



Struktur von RIA-/IA- /CSA- Anträgen

Application forms (Part A)

1. General Information

2. Participants

3. Budget

4. Ethics and security

5. Other questions

Project Proposal – Technical description (Part B)

Download part B template
F&T Portal

1. Excellence

2. Impact

3. Quality & efficiency of the
Implementation

Seitenzahl-
begrenzung

Format-
vorgaben

Das Proposal Template => 2. Impact

Skizzen: 1.Stufe 2stufiger Verfahren (10 S.)	Vollanträge: einstufige Verfahren, 2.Stufe 2stufiger Verfahren (RIA, IA: 45 S., CSA: 30 S.)
2.1: Project's pathway to impact (ca. 3 Seiten)	2.1: Project's pathway to impact (ca. 4 Seiten)
	2.2: Measures to maximise impact - incl. 2.3! (ca. 5 Seiten)



Bewertungskriterien

Erste Stufe 2stufiger Verfahren:

- Gesamtschwellenwert liegt bei 8 von 10 Punkten
- pro Kriterium (*Excellence* und *Impact*) mindestens 4 von 5 Punkten
- Ggf. höherer Schwellenwert falls starke Überzeichnung mit sehr guten Anträgen



Bewertungskriterien

Vollantrag:

- Gesamtschwellenwert liegt bei 10 von 15 Punkten
- pro Kriterium (*Excellence*, *Impact* und *Implementation*) jeweils mindestens 3 von 5 Punkten



Evaluierungskriterien für Anträge

=> General Annex, Part D – Award Criteria

EXCELLENCE

- ✓ Clarity and pertinence of the **project's objectives**, and the extent to which the proposed work is ambitious, and goes beyond the state-of-the-art.
- ✓ Soundness of the proposed **methodology**, including the underlying concepts, models, assumptions, inter-disciplinary approaches, appropriate consideration of the **gender dimension** in research and innovation content, and the quality of **open science practices** including sharing and management of research outputs and engagement of citizens, civil society and end users where appropriate.

IMPACT

- ✓ **Credibility of the pathways to achieve the expected outcomes and impacts specified in the work programme, and the likely scale and significance of the contributions due to the project.**

QUALITY AND EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION

- ✓ **Quality and effectiveness** of the **work plan**, assessment of risks, and appropriateness of the effort assigned to work packages, and the resources overall.
- ✓ **Capacity and role of each participant**, and extent to which the **consortium** as a whole brings together the necessary expertise.

Q.: Verändert nach EU-Kommission: General Annexes. European Commission Decision C(2021)1940 of 31 March 2021. <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/reference-documents>



Evaluierungskriterien für Anträge

=> General Annex, Part D – Award Criteria

EXCELLENCE

- ✓ Clarity and pertinence of the **project's objectives**, and the extent to which the proposed work is ambitious, and goes beyond the state-of-the-art.
- ✓ Soundness of the proposed **methodology**, including the underlying concepts, models, assumptions, inter-disciplinary approaches, appropriate consideration of the **gender dimension** in research and innovation content, and the quality of **open science practices** including sharing and management of research outputs and engagement of citizens, civil society and end users where appropriate.

IMPACT

- ✓ **Credibility of the pathways to achieve the expected outcomes and impacts specified in the work programme, and the likely scale and significance of the contributions due to the project.**
- ✓ **Suitability and quality of the measures to maximize expected outcomes and impacts, as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities.**

QUALITY AND EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION

- ✓ **Quality and effectiveness** of the **work plan**, assessment of risks, and appropriateness of the effort assigned to work packages, and the resources overall.
- ✓ **Capacity and role of each participant**, and extent to which the **consortium** as a whole brings together the necessary expertise.

Q.: Verändert nach EU-Kommission: General Annexes. European Commission Decision C(2021)1940 of 31 March 2021. <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/how-to-participate/reference-documents>

Unterkapitel 2.1: Project's pathway to impact - 1

- Beschreiben Sie die spezifischen und direkten Beiträge Ihres Projektes zu den *Outcomes* (Topic text!) und *Impacts* (Destination!)
 - ❖ Benennen Sie Ihre spezifischen Zielgruppen
 - ❖ Outcomes und Impacts können ökologisch, ökonomisch/technisch oder gesellschaftlich relevant sein
- Beschreiben Sie äußere Rahmenbedingungen und Hemmnisse, die das Erreichen der angestrebten Outcomes und Impacts beeinflussen
 - ❖ Beschreiben Sie Maßnahmen, um diese Rahmenbedingungen und Hemmnisse ggf. beeinflussen zu können

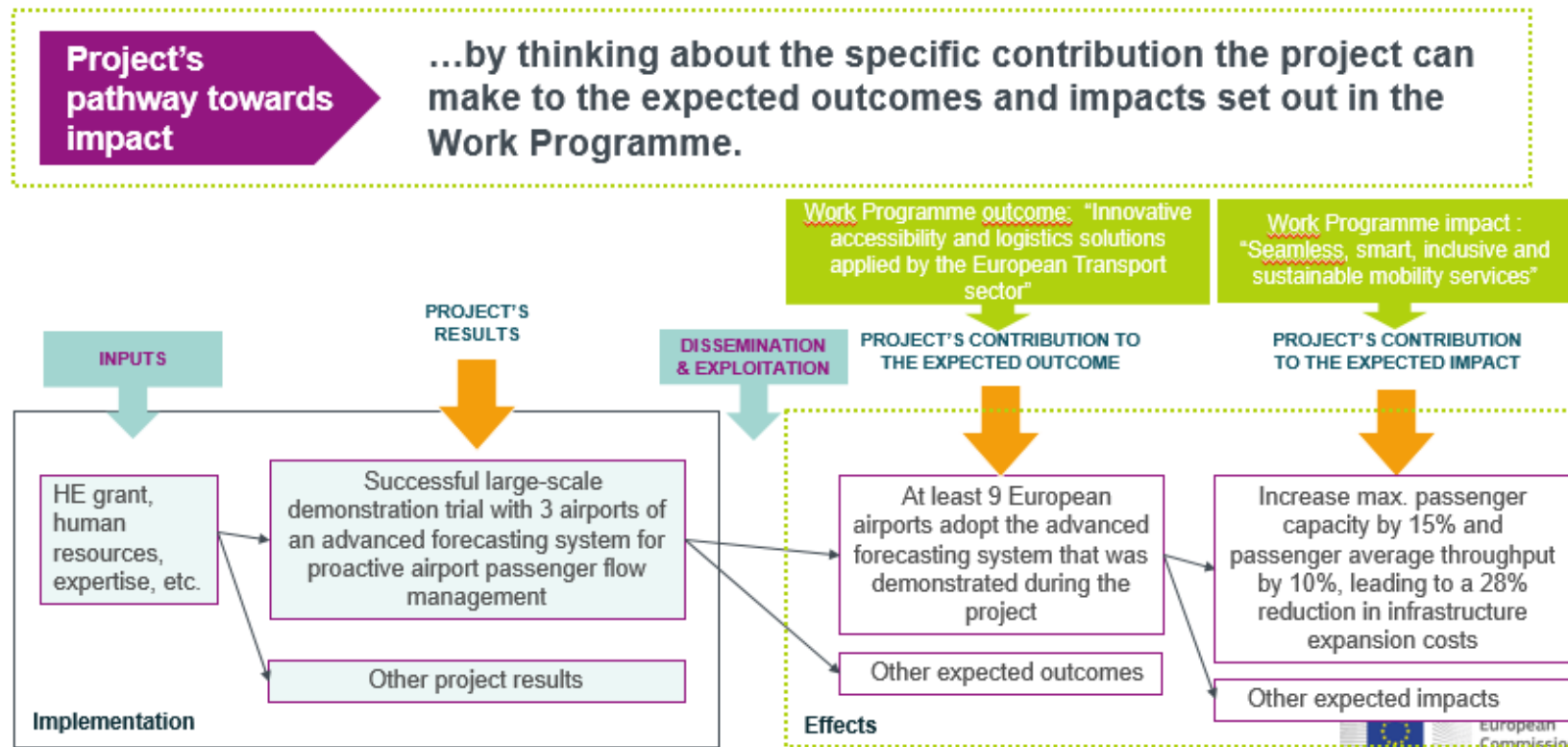


Unterkapitel 2.1: Project's pathway to impact - 2

- Einschätzung der Größenordnung (*scale*) und Bedeutung (*significance*) der erwarteten Ergebnisse Ihres Projektes zu den *Outcomes* und *Impacts*
 - ❖ Quantifizieren Sie diese wo immer möglich! Benennen Sie Indikatoren!
 - ❖ Beschreiben Sie die Ausgangssituation (*baseline*), Ihre Messlatte (*benchmark*) und Ihre Annahmen (*assumptions*)
- **Bleiben Sie bei allen Darstellungen konkret und plausibel, bleiben Sie bei den Wirkungen Ihres beantragten Projektes, schweifen Sie nicht ins Allgemeine ab!**



Describing the impact of your proposal



Quellen:

- Isabel Vergara,
Bénédicte

Charbonnel:

[How to prepare a successful proposal in Horizon Europe.](#)

EC-Vortrag,
24.3.2021.

- R&I-Days:

[Recipe for success: Tips and Tricks while writing your Horizon Europe proposal](#),

Workshop 1,
23.6.2021

Unterkapitel 2.2: Measures to maximise impact

- ***Communication, dissemination and exploitation*** incl. der jeweiligen Zielgruppen immer mit Bezug zu ***Outcome*** und ***Impact*** denken
 - ❖ 1. Version des ‚*plan for the dissemination and exploitation including communication activities*‘ gehört zum Vollantrag!
 - ❖ Verzahnen Sie D&E&C sinnvoll und glaubwürdig mit Ihrem Arbeitsplan. Wann liegen z.B. Ergebnisse vor, die Sie über welches Medium an welche Zielgruppe kommunizieren?
- Hierhin gehört auch der Umgang mit Intellectual Property Rights (IPR)
- Nutzen Sie auch die Hinweise im [online-manual im Funding&Tender Portal!](#)



Unterkapitel 2.3: Summary – 1/2

KEY ELEMENT OF THE IMPACT SECTION

SPECIFIC NEEDS	EXPECTED RESULTS	D & E & C MEASURES
<i>What are the specific needs that triggered this project?</i> Example 1 Most airports use process flow-oriented models based on static mathematical values limiting the optimal management of passenger flow and hampering the accurate use of the available resources to the actual demand of passengers. Example 2 Electronic components need to get smaller and lighter to match the expectations of the end-users. At the same time there is a problem of sourcing of raw materials that has an environmental impact.	<i>What do you expect to generate by the end of the project?</i> Example 1 Successful large-scale demonstrator: Trial with 3 airports of an advanced forecasting system for proactive airport passenger flow management. Algorithmic model: Novel algorithmic model for proactive airport passenger flow management. Example 2 Publication of a scientific discovery on transparent electronics. New product: More sustainable electronic circuits. Three PhD students trained.	<i>What dissemination, exploitation and communication measures will you apply to the results?</i> Example 1 Exploitation: Patenting the algorithmic model. Dissemination towards the scientific community and airports: Scientific publication with the results of the large-scale demonstration. Communication towards citizens: An event in a shopping mall to show how the outcomes of the action are relevant to our everyday lives. Example 2 Exploitation of the new product: Patenting the new product; Licencing to major electronic companies. Dissemination towards the scientific community and industry: Participating at conferences; Developing a platform of material compositions for industry; Participation at EC project portfolios to disseminate the results as part of a group and maximise the visibility vis-à-vis companies.

Logische Darstellung der Kernelemente des „*project impact pathway*“ und der „*measures to maximise impact*“

Quelle: Antragstemplate Horizont Europa RIA/IA, Vs. 3.0 v. 26.05.2021

Unterkapitel 2.3: Summary – 2/2

TARGET GROUPS	OUTCOMES	IMPACTS
<i>Who will use or further up-take the results of the project? Who will benefit from the results of the project?</i> Example 1 9 European airports: Schiphol, Brussels airport, etc. The European Union aviation safety agency. Air passengers (indirect). Example 2 End-users: consumers of electronic devices. Major electronic companies: Samsung, Apple, etc. Scientific community (field of transparent electronics).	<i>What change do you expect to see after successful dissemination and exploitation of project results to the target group(s)?</i> Example 1 Up-take by airports: 9 European airports adopt the advanced forecasting system demonstrated during the project. Example 2 High use of the scientific discovery published (measured with the relative rate of citation index of project publications). A major electronic company (Samsung or Apple) exploits/uses the new product in their manufacturing.	<i>What are the expected wider scientific, economic and societal effects of the project contributing to the expected impacts outlined in the respective destination in the work programme?</i> Example 1 Scientific: New breakthrough scientific discovery on passenger forecast modelling. Economic: Increased airport efficiency Size: 15% increase of maximum passenger capacity in European airports, leading to a 28% reduction in infrastructure expansion costs. Example 2 Scientific: New breakthrough scientific discovery on transparent electronics. Economic/Technological: A new market for touch enabled electronic devices. Societal: Lower climate impact of electronics manufacturing (including through material sourcing and waste management).

Logische Darstellung der Kernelemente des „*project impact pathway*“ und der „*measures to maximise impact*“

Quelle: Antragstemplate Horizont Europa RIA/IA, Vs. 3.0 v. 26.05.2021



Empfehlung zur Einbettung des Impact-Kapitels

→ Denken Sie das Projekt „von hinten nach vorne“

Gehen Sie vom zu erzielenden *expected impact* aus. Fragen Sie sich:

- Wie passen meine ***Objectives*** zu meinem ***credible pathway to impact***?
- Welche ***Zielgruppen*** muss ich erreichen, um den ***Impact*** zu realisieren?
- Was (welche Ergebnisse) benötigen die Zielgruppen, um *Outcomes* und *Impact* zu realisieren?
- Was davon fehlt bisher, welche Ergebnisse muss ich im Projekt liefern?

Empfehlung zur Bearbeitung des Impact-Kapitels

- Beginnen Sie mit Kapitel 2.3!
- Benennen Sie alle relevanten Aspekte, verknüpfen Sie diese sinnvoll!
- Schreiben Sie Kap. 2.1 und 2.2 wenn Ihr Gesamtkonzept steht!
- Entwickeln Sie ein überzeugendes Narrativ unter Beachtung der erwarteten Outcomes und Impacts
- Anregung zur Abarbeitung/Annäherung:
 - 1) Target Groups – 2) Specific needs – 3) Expected results –
 - 4) Outcomes – 5) Impacts – 6) D&E&C measures

Beispiel Cluster 6

Destination - Biodiversity and ecosystem services

.....

Expected Impacts: Proposals for topics under this destination should set out a credible pathway contributing to Biodiversity and Ecosystem Services, and more specifically to **one or more** of the following impacts:

-
- Biodiversity and natural capital are integrated into public and business decision-making at all levels for the protection and restoration of ecosystems and their services;
-
- Approaches for enabling transformative changes in society for biodiversity and ecosystems recovery are identified, tested and implemented in policy, governance, law business and society;



Beispiel Cluster 6 => Topic- Beispiel

HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-20: Support to processes triggered by IPBES and IPCC

Expected Outcome:

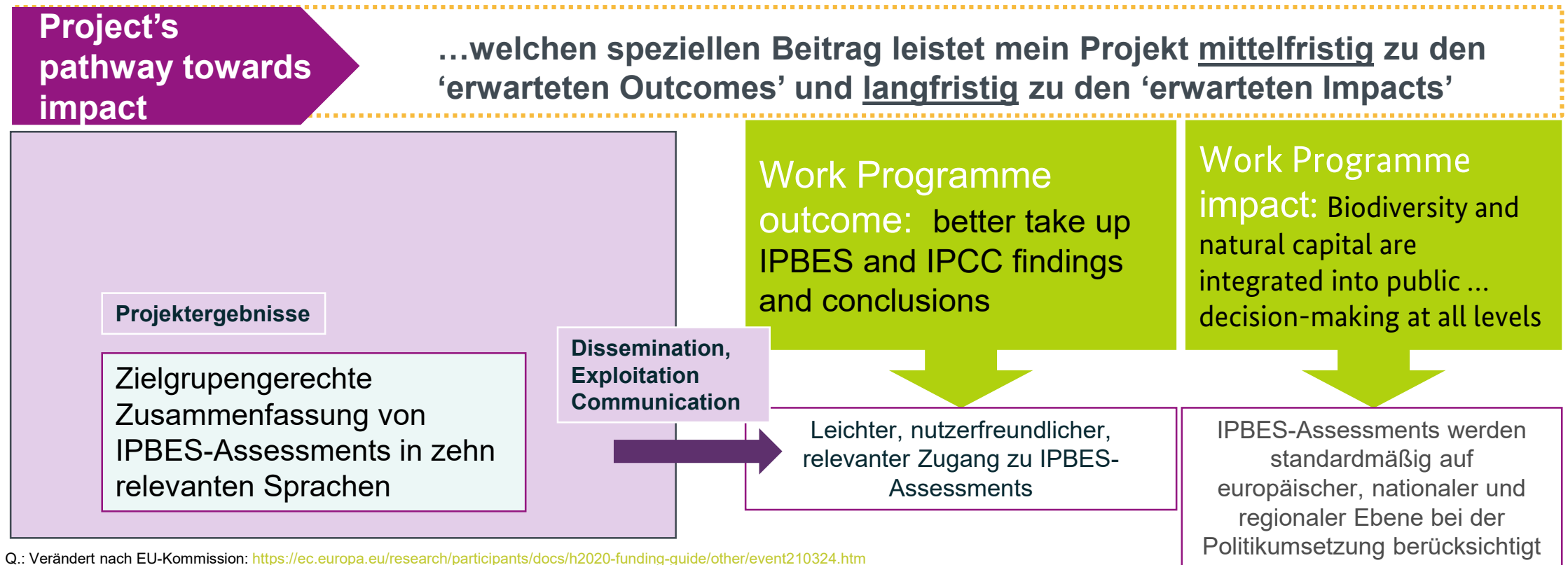
.....

Projects should address **all** of the following outcomes:

- EU projects and initiatives are aware of and use the knowledge generation, policy support and capacity building functions of IPBES, including the recommendations issued by its task forces (for IPBES and IPCC).....
- better take up IPBES and IPCC findings and conclusions.
- Resolving shortcomings in the uptake of IPBES assessments in sectorial policy making other than for biodiversity.....



Pathway towards Impact





Beispiel HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-20: Support to processes triggered by IPBES and IPCC (Canvas)

Specific Needs	Expected Results	D&E&C Measures
Akteure auf europäischer, nationaler und regionaler Ebene möchten / sollen Erkenntnisse von IPBES und IPCC besser nutzen, der Zugang ist ihnen jedoch erschwert	- Zielgruppengerechte Aufarbeitung der Erkenntnisse von IPCC und IPBES für ✓ Sektorale Politikfelder ✓ Unterschiedliche Regionen sowie Politik- und Verwaltungsebenen ✓ Unterschiedliche Sprachen	- Workshops mit Entscheidungstragenden verschiedener politischer Ebenen - Training von Multiplikatoren - Entwicklung von Plattformen für eine dauerhafte Recherchierbarkeit und leichte Zugänglichkeit von Ergebnissen

Beispiel HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-20: Support to processes triggered by IPBES and IPCC (Canvas)

Targeted Groups	Outcomes	Impacts
- Politische Akteure verschiedener Ebene (Europäisch, national, regional) - Verwaltungsmitarbeiter (z.B. Obere und Untere Naturschutzbehörde)	- Bessere Kenntnisse der IPBES-Assessments bei Entscheidungs-tragenden - Alltagsrelevante Berücksichtigung von IPBES-Assessments beim Verwaltungshandeln	- IPBES-Empfehlungen werden auf europäischer, nationaler und regionaler Ebene bei der Politikumsetzung stärker berücksichtigt - Der Einfluss direkter und indirekter Treiber auf den Biodiversitätsverlust wird verringert

Take away messages

- Es ist unzureichend, nur den Topic-Text zu lesen!
- Berücksichtigen Sie die ‚Ziel-Philosophie‘ von Cluster, Destinations and Topics
- Bei den Missionen berücksichtigen Sie den Implementation Plan
- *Outcome/Impact* sowie *Measures to maximise impact* (D&E&C) gehören zusammen!
- *Credible pathway to impact*: Entwickeln Sie ein stringentes und glaubwürdiges Projektnarrativ; spezifizieren Sie die Beiträge Ihrer Projekt-Ergebnisse zu
 - ✓ den „expected Outcomes“ (=> Topic text)
 - ✓ den „expected Impacts“ (=> i.d.R. Destination)
- Untersetzen Sie Ihre erwarteten Wirkungen mit plausiblen Indikatoren!
- Berücksichtigen Sie unbedingt die Hinweise im Proposal-Template!



Relevante Dokumente - 1

Strategischer Plan



EN

Horizon Europe

Work Programme 2021-2022

9. Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and
Environment

(European Commission Decision C(2021)4200 of 15 June 2021)

Arbeitsprogramm
(Einleitung, Destination, Topic-Text)

EN

Horizon Europe

Work Programme 2021-2022

12. Missions

(European Commission Decision C(2022)2975 of 10 May 2022)

**Missionsarbeits-
programm**



Relevante Dokumente - 2

HE Programme Guide,
Version 2.0 v. 11.04.22



Horizon Europe (HORIZON)

Programme Guide



EU Funding & Tenders

Online Manual

EU Funding Programmes 2021-2027

HE Online Manual,
Version v. 08.02.2021

Kommentiertes
Antragstemplate der NKS
Bioökonomie und Umwelt



Diese annotierte Antragsvorlage wurde von der NKS Bioökonomie und Umwelt für die Antragstellung im Rahmen von Cluster 6 „Lebensmittel, Bioökonomie, natürliche Ressourcen, Landwirtschaft und Umwelt“ erstellt.

Lassen Sie sich von der NKS Bioökonomie und Umwelt beraten:
Homepage: www.nks-bio-umw.de; E-Mail: nks-bio-umw@fz-juelich.de;
Tel.: +49 30 20199 3682



Horizon Europe Programme

Standard Application Form (HE RIA, IA)

Application form (Part A)
Project proposal – Technical description (Part B)

Version 3.0
26 May 2021



Präsentationen und O-Töne der EU-Kommission

- [Tipps and Tricks auf den R&I-Days, 23.6.2021](#)
- [How to prepare a successful proposal in Horizon Europe, 24.3.2021](#)
- [A successful proposal for Horizon Europe: Scientific-technical excellence is key, but don't forget the other aspects, 21.4.2021](#)
- [Dissemination & Exploitation in Horizon Europe, 9.6.2021](#)
- [Key to success – Horizon Europe Horizontal aspects, 26.10.21](#)



Unser Service ist kostenlos und vertraulich

Nationale Kontaktstelle Bioökonomie und Umwelt

Erstberatung

Dr. Rolf Stratmann

Dr. Shilpi Saxena

+49 (0)30 20199 3682

nks-bio-umw@fz-juelich.de

Vortrag

Dr. Frank Dreger

Tel.: +49 (0)30 20199 3116

E-Mail: f.dreger@fz-juelich.de

Unsere neue Internetseite: www.nks-bio-umw.de

Newsletteranmeldung: <https://www.nks-bio-umw.de/service/newsletter>



Fragen?

Wählen Sie für Ihre Fragen im Chat bitte „**Allen**“ aus!

Fragen an „Alle Teilnehmer“ sehen die übrigen
Diskussionsteilnehmenden nicht!